



Step by step zu  
**Controlling Excellence.**

NEUES  
PROGRAMM  
2024



**Controllers Trainingsprogramm  
in fünf Stufen.**

CA controller akademie®

# Erfolg tut mir gut.

Neues lernen für mehr Zufriedenheit im Job.

Praxisorientiert.

Begeisternd.

Interaktiv.



Das Must-have für alle Controller:innen.  
Zukunftsorientiert mit anerkanntem Abschluss.

**Egal ob Sie frisch aus dem Studium kommen oder ein "alter Hase" sind. Dieses permanent weiterentwickelte Seminarprogramm in 5 Stufen macht Sie fit als Controller und Businesspartner 4.0. Zukunftsorientiert und immer am Puls der Zeit gewähren wir Ihnen dabei maximale Lernflexibilität, denn Sie können Präsenz-Seminare und Live Online Trainings je nach Bedarf gerne kombinieren.**

Seit über 50 Jahren sind Controllers Certificate CA und Controllers Diplom CA in der Wirtschaft anerkannte und hoch geschätzte Abschlüsse. Sichern auch Sie sich diesen wichtigen Wissensvorsprung.

**»Top konzipiert,  
um mich operativ und  
strategisch sehr gut  
auf meine  
Controllerrolle  
im Unternehmen  
vorzubereiten.«**

**Arif-Yüksel Zorbaz,  
über die Stufe I**



**»Super interessantes Seminar  
und sehr gute Ergänzung  
zu den fachlich sehr  
intensiven Stufen I & II.  
Trainer legt den Fokus  
sehr gut auf den  
"kommunikativen" Aspekt  
des Controllings.  
Viel dazu gelernt und  
für die Praxis mitgenommen.«**

**Marvin Hiekel,  
MINDA Industrieanlagen GmbH  
über die Stufe III**



**»Ich nehme wie gewohnt  
viele frische Denkanstöße  
für die berufliche und  
persönliche Ebene mit.  
Auch im Online-Format gibt  
es viele Gelegenheiten zum  
Austausch mit den anderen  
Teilnehmern und dem Trainer.«**

**Manuela Gritschnik,  
Witzemann GmbH  
über die Stufe V Online**



# Damit Wissen etwas bewirkt!



In einer komplexen Welt geprägt von Wandel ist lebenslanges Lernen für alle Menschen essentiell. Ebenso müssen Organisationen sich permanent weiterentwickeln und neu erfinden.

Beides sollte Hand in Hand gehen.

Denn eine Organisation entwickelt sich vor allem dann erfolgreich weiter, wenn auch die dazugehörigen Menschen kontinuierlich dazulernen. Und engagierte Menschen bleiben lieber in einer Organisation, die sich selbst weiterentwickelt und in der sie sich entfalten können.

## Unser nachhaltiges Konzept vom Wissen zum Können unterstützt Menschen und Organisationen effektiv auf diesem Weg.

- 1 |** Im ersten Lernschritt gilt es, Methodenwissen zu verstehen. Wir vermitteln Ihnen einen Gesamtüberblick und priorisieren, welche Methoden für Ihren Bereich wichtig sind, warum sie es sind und wie wichtig sie sind.
- 2 |** Im zweiten Lernschritt festigen wir über Fall- und Rollenspiele Methoden und Verhalten in ihrer Anwendung. Dabei üben Sie in Gruppenarbeiten mit vereinfachten Praxisbeispielen.
- 3 |** Im nächsten Lernschritt befassen Sie sich mit Ihrer eigenen Unternehmenswirklichkeit. Durch branchenübergreifenden Erfahrungsaustausch generieren wir Vielfalt. Wir nehmen uns Zeit und Raum für Transferübungen und (Selbst)Reflexions-Einheiten.
- 4 |** Nach dem Training erfolgt Ihr Abgleich mit der Ist-Situation in der eigenen Organisation und den Menschen (Chef:in oder Kolleg:innen), die nicht an der Weiterbildung teilgenommen haben. Jetzt ist es Ihre Aufgabe, Handlungssicherheit aufzubauen und die gewonnenen Erkenntnisse auch anderen nahezubringen, um in der Organisation einen Mehrwert des Gelernten zu schaffen. Die CA controller akademie unterstützt Sie hierbei in Form von nachgelagerten Follow-ups und 1:1 Personal Business-Coachings.
- 5 |** Ein echter Mehrwert für Ihre Organisation wird dann generiert, wenn durch Sie Veränderung stattfindet. Dazu passen Sie die gelernten Methoden auf Ihr Unternehmen an. Im 1:1 Coaching begleiten wir Sie bei diesem Schritt und unterstützen Sie dabei, Ihr Können nachhaltig weiter auszubauen.
- 6 |** In einem dynamischen Umfeld hängt langfristiger Erfolg vom kontinuierlichen Hinterfragen, Adaptieren und Vernetzen der Methoden und des Verhaltens ab. Dabei unterstützen wir Ihre Organisation mit Beratung und firmeninternen Workshops. Einzelpersonen bieten wir dazu Coaching und Austausch im Rahmen unserer Communities. Wir verstehen uns als Begleiter Ihrer „Reise“ der kontinuierlichen Weiterentwicklung vom Wissen zum Können.

# Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen

Sichern Sie sich mit allen relevanten Hard und Soft Skills den entscheidenden Wissensvorsprung für beste Performance im Controlling der Zukunft.

## ► **Zukunftsorientiert und mit anerkanntem Abschluss**

Controllers Trainingsprogramm wird seit über 50 Jahren konsequent an die **neuesten Entwicklungen der Controlling-Praxis** angepasst. Hier werden Sie fit als Controller und Business Partner 4.0 und bereiten sich optimal auf die kommenden Herausforderungen der Digitalisierung und Globalisierung vor. Zahlreiche Absolventen von Controllers Trainingsprogramm haben mit ihren neu erworbenen Kompetenzen später das Controlling in ihren Unternehmen erfolgreich geprägt und weiterentwickelt.

## ► **Sie erweitern Ihren Handlungsspielraum**

Mit Controllers Trainingsprogramm in 5 Stufen erhalten Sie eine methodensichere Controlling-Expertise. Darüber hinaus bilden sie sich in vielen Themen weiter, die heute zu einem modernen Controllingsystem gehören, wie Datenverarbeitung und -analyse, Projekt, Reporting, Kennzahlenentwicklung, Change, Planung, Präsentation und Moderation. Parallel dazu entwickeln Sie Ihre persönlichen Kompetenzen und psychologisches Gespür. Denn die besten Tools, Ergebnisse oder Berichte sind nur so gut wie Ihre Überzeugungskraft und Argumentationsstärke.

## ► **Sie erhalten Umsetzungskompetenz**

Damit Sie Ihr neues Wissen auch anwenden können, setzen wir den Fokus auf die **Umsetzung in Ihre Praxis**. Deshalb bieten wir zahlreiche Transfer- und Feedbackeinheiten während des Seminars und mit den Produktpaketen Professional und Professional Plus Übungseinheiten und Coaching nach dem Seminar an (siehe Seite 20/21).

## ► **Flexibel wählen: Präsenz oder Live Online Training**

Beide Formate vermitteln den gleichen Stoff und haben die praktische Anwendung mit Übungen sowie die Interaktion zwischen Referenten und Seminarteilnehmer:innen im Fokus. **Sie können beide Formate je nach Bedarf kombinieren.**



## Unser praxiserprobtes Online Trainingskonzept:



### Videotrainings zum Selbststudium

Auf unserer CAonAir Trainingsplattform arbeiten Sie mit lebendigen Videotrainings und individueller Zeiteinteilung.



### Live Online Training

Hier vermitteln wir live Face to Face die Fachinhalte in interaktiven Trainingseinheiten unter Einsatz erprobter virtueller Moderations-Tools oder auch am Flipchart.



### 1:1 Personal Business Coaching

Ein Trainer steht Ihnen als Coach zur Seite, beantwortet Ihre Fragen und erklärt Sachverhalte für Ihre Umsetzung.



### Online Fragen Support

Wir geben individuell Hilfestellung bei Fragen und konkreten Praxisanwendungen zum Seminarstoff.



### Virtuelles CA Café

Virtuelles CA Café zum lockeren Erfahrungsaustausch beim gemeinsamen Frühstück.

## „Step by step“ zu Controlling Excellence.

 *Controllers Diplom CA*



*Controllers Certificate CA*

**Stufe V**

*Präsentation & Moderation für Controller*

**Stufe IV**

*Planungsanwendungen & Umsetzung*

**Stufe III**

*Berichtswesen & Kommunikation für Controller*

**Stufe II**

*Financial & Management Accounting*

**Stufe I**

*Controllers Best Practice*

# Stufe I

## Controllers Best Practice



Erhalten Sie kompaktes Wissen für effizienteres Rechnungs-, Berichts- & Planungswesen.

Die zunehmende Volatilität und Dynamik der Märkte stellen erhöhte Anforderungen an eine agile und zielorientierte Unternehmenssteuerung. Gleichzeitig verändert die zunehmende Digitalisierung das Controlling sowie die Rolle und notwendigen Fähigkeiten der Controller. Die Stufe I vermittelt fachliche, methodische und soziale Kompetenzen, um die Rolle als Business Partner erfolgreich wahrzunehmen und die Controllingprozesse effektiv und effizient zu gestalten.

### Ihr Seminarnutzen

- *Fundiertes Wissen zur Konstruktion eines modernen Controlling-Systems*
- *Impulse, wie Controller die digitale Transformation unterstützen*
- *In Fallstudien üben Sie Methoden und Instrumente*
- *Kompetenzen in Gesprächsführung und Moderation*

### Präsenz-Seminare 2024:

22.–26. Januar, Starnberg	26.–30. August, Starnberg
19.–23. Februar, München	09.–13. September, München
04.–08. März, Starnberg	23.–27. September, Frankfurt a.M.
11.–15. März, Hamburg	<b>07–11 October, Hamburg</b>
18.–22. März, Starnberg	14.–18. Oktober, Hamburg
22.–26. April, Frankfurt a.M.	21.–25. Oktober, Starnberg
13.–17. Mai, Hamburg	11.–15. November, Starnberg
03.–07. Juni, München	18.–22. November, Starnberg
15.–19. Juli, Starnberg	25.–29. November, Köln
22.–26. Juli, Starnberg	09.–13. Dez., Feldk.-Westerham

**Stage I English:** Further information on our website at Seminar-No. 9.1

## Seminarinhalt

- I. Controlling zur erfolgreichen Unternehmenssteuerung**
  - Controlling als Managementprozess der Zielfestlegung, Planung und Steuerung
  - Objectives and Key Results (OKR)
  - Der Controller als Business Partner – Rolle und Kompetenzen
  - Mit der Deckungsbeitragsrechnung zu richtigen Entscheidungen
  - Break Even-Chart, Preis-Mengen-Veränderungen, Abweichungsanalysen und Kostenstruktur
  - Das erfolgreiche Führen von Plan-Ist-Abweichungsgesprächen und Ableitung von Maßnahmen
- II. Wichtige Zusammenhänge von Management Accounting und Financial Accounting**
  - Gewinn- und Verlustrechnung, Bilanz und Kapitalflussrechnung
  - Gesamt- und Umsatzkostenverfahren
  - Ganzheitliches Denken und Handeln im Controlling
  - Der ROI-Baum zur Sensitivitätsanalyse und Simulation
  - Herleitung des Gewinnziels über die Kapitalkosten
  - Fallstudie zur Budgetierung
- III. Planung, Budgetierung, Abweichungsanalyse und Forecast**
  - Integration von strategischer und operativer Planung
  - Moderne Budgetierung und rollierender Forecast
  - Anwendung strategischer Instrumente (SWOT, Five Forces, Produktportfolio, Potenzialanalyse, Business Model Canvas)
  - Maschinellem Umsatzforecast mit der Regressionsanalyse
  - Kostenstellenplanung und Abweichungsanalyse
- IV. Aufbau und Struktur des Controlling-Systems**
  - DB-Rechnung, Kalkulation und Kostenstellenrechnung
  - Kalkulation anhand verschiedener Praxisbeispiele
  - Fallstudie zur strategischen Planung
- V. Trends und Entwicklungen im Controlling**
  - Handlungsfelder der Digitalisierung
  - Entwicklungspfade für Controller (neue Rollen)

**Gleich anmelden unter: [www.controllerakademie.de](http://www.controllerakademie.de)**

Präsenz unter Seminar-Nr. 1.00, Online unter Seminar-Nr. 1.2

### Online-Training 2024:

12.–15. Februar, Online

08.–11. April, Online

**15–19 April, Online**

17.–20. Juni, Online

29. Juli–01. August, Online

16.–19. September, Online

28.–31. Oktober, Online

02.–05. Dezember, Online

### Seminargebühren Präsenz-Seminar\*:

Standard: EUR 2.150,- | **EUR 2.150,-**

Professional: EUR 2.450,-

Professional Plus: EUR 2.850,-

\*inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke

### Seminargebühren Online Training:

Standard: EUR 2.050,- | **EUR 2.050,-**

Professional: EUR 2.200,-

Professional Plus: EUR 2.600,-

# Stufe II

## Financial & Management Accounting



### Hier erweitern Sie Ihr Tiefenwissen in modernen Controlling-Methoden.

Der steigende Einfluss von Rechnungslegung und Transferpreisen auf Zahlen und Performancemessung zeigt, dass Accounting-Wissen im Controlling unverzichtbar ist. Controller:innen müssen in der Lage sein, das geplante Budget inkl. Investitionen in ihrer Wirkung darzustellen. In Stufe II bearbeiten Sie die integrierte Ergebnis- und Finanzplanung, betrachten die ganzheitliche Investitionsbewertung, erfahren, welches Potenzial moderne IT-Instrumente bieten und welche Auswirkungen interne Leistungsverrechnung und Transferpreise auf Kennzahlen haben.

#### **Ihr Seminarnutzen**

- *Ihr Portfolio erweitert sich in den Bereichen Strategie-, Ergebnis- und Finanz-Controlling*
- *Fundierte Kompetenz im internen und externen Rechnungswesen*
- *Sie lernen moderne IT-gestützte Möglichkeiten kennen, um Strukturkosten und Vertriebsaktivitäten gezielt zu steuern*

#### **Präsenz-Seminare 2024:**

22.–26. Januar, Hamburg	08.–12. Juli, Feldk.-Westerham
18.–22. März, Starnberg	<b>15–19 July, Starnberg</b>
08.–12. April, Starnberg	29. Juli–02. August, Starnberg
15.–19. April, Köln	09.–13. September, Köln
13.–17. Mai, Frankfurt a.M.	14.–18. Oktober, Frankfurt a.M.
27.–31. Mai, Hamburg	11.–15. Nov., Feldk.-Westerham
10.–14. Juni, Feldk.-Westerham	09.–13. Dezember, Starnberg

**Stage II English:** Further information on our website at Seminar-No. 9.2

# Seminarinhalt

## I. Grundlagen des Financial Accounting

- Was sagen Bilanz und Cashflow-Rechnung aus? Unterschiede der DB-Rechnung im Vergleich zur GuV
- Kapitalflussrechnung gemäß IAS 7 bzw. DRS 21
- Aufbau der Planbilanz und des Plan-Cashflow Statements

## II. Fallstudie zur mittelfristigen Finanzplanung

- Plausibilisierung des Business Plans im Rahmen der Finanzdiagnose: Kennzahlen zu Liquidität, Stabilität und Rentabilität
- Finanzmanagement und Working Capital verbinden

## III. Wertorientiertes Controlling

- Ermittlung der gewichteten Kapitalkosten
- Investitionsbeurteilung: Payback-Zeit, Kapitalwert, Nutzwert, Investitionsportfolio, Schwächen des Internen Zinsfußes (IRR)
- Einstieg in die Unternehmensbewertung: "Shareholder Value" (Discounted Cashflow), Economic Value Added™, Multiplikatoren, Due Diligence

## IV. Controlling der Strukturkosten/ Fixkosten

- Mit Zero-Base-Budgeting Kosten planen und steuern
- Prozesskostenrechnung "light": effizient einführen und nutzen
- Process Mining und Robotic Process Automation (RPA)

## V. Grundelemente des Vertriebs- und Kunden-Controllings

- Tools im Überblick: Integration strategische und operative Sicht
- Marketing mit Predictive Analytics und Dynamic Pricing
- Kennzahlen für die digitale Vertriebswelt
- Target Costing – „strategische Kalkulation“ und Steuerung des Kundennutzens
- Workshop: Profit Center-Rechnung, Segmentergebnisrechnung, Kundenergebnisrechnung, Erlösschmälerungen, Außendienststeuerung und Kennzahlen-Cockpit

## VI. Verrechnungspreise

- Zielkonflikte: Wo und wie beeinflusst das Steuerrecht („Transferpreise“) die Kennzahlen von Controllern?
- Interne Leistungsverrechnung ILV – Instrument der effizienten Steuerung von Ressourcen

**Gleich anmelden unter: [www.controllerakademie.de](http://www.controllerakademie.de)**

Präsenz unter Seminar-Nr. 2.00, Online unter Seminar-Nr. 2.02

### Online-Training 2024:

12.–15. Februar, Online	26.–29. August, Online
26.–29. Februar, Online	28.–31. Oktober, Online
24.–27. Juni, Online	25.–28. November, Online

### Seminargebühren Präsenz-Seminar\*:

Standard: EUR 2.150,- | **EUR 2.150,-**  
Professional: EUR 2.450,-  
Professional Plus: EUR 2.850,-

\*inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke

### Seminargebühren Online Training:

Standard: EUR 2.050,-  
Professional: EUR 2.200,-  
Professional Plus: EUR 2.600,-

# Stufe III

## Berichtswesen & Kommunikation für Controller



Erweitern Sie Ihr Repertoire als Business Partner mit den psychologischen Grundlagen erfolgreicher Kommunikation und informeller Führung.

Die Digitalisierung bringt große Veränderungen für alle Unternehmen. Ein aussagekräftiges Berichtswesen entwickelt sich zum digitalen „Boardroom“ mit dynamischen Kennzahlen. Agiles Projektmanagement nimmt zu, Controller werden häufig zum Change Agent und benötigen gerade in volatilen Zeiten eine hohe professionelle soziale Kompetenz. In Stufe III komplettieren Sie Ihre Controlling-Instrumente mit spezifischen Methoden, die bei grundlegenden Veränderungen eines Unternehmens benötigt werden.

### Ihr Seminarnutzen

- Sie beherrschen Controlling-Werkzeuge zur Prozess-Standardisierung und Effizienzsteigerung als Basis der Automatisierung
- Sie reduzieren die Komplexität Ihrer Business-Charts und -Tabellen in Berichten und fokussieren sich auf die Botschaft
- Sie kennen die psychologischen Grundlagen guter Kommunikation und informeller Führung

### Präsenz-Seminare 2024:

22.–26. Januar, Hamburg	08.–12. Juli, Feldk.-Westerham
11.–15. März, München	09.–13. Sept., Feldk.-Westerham
15.–19. April, München	23.–27. September, Hamburg
13.–17. Mai, Feldk.-Westerham	21.–25. Oktober, Frankfurt a.M.
<b>13–17 May, Hamburg</b>	11.–15. November, Hamburg
17.–21. Juni, Feldk.-Westerham	09.–13. Dez., Feldk.-Westerham

**Stage III English:** Further information on our website at Seminar-No. 9.3

## Seminarinhalt

### I. Projekt-Controlling

- Erfolgskriterien eines Projekts
- Projektablauf und entscheidende Aufgaben in den Projektphasen
- Integration der Projektplanung in die Unternehmensplanung
- Projekt Reporting
- SCRUM – Agiles Projektmanagement

### II. Erfolgsfaktor Reporting

- BI und Big Data – von der Strategie bis zur Umsetzung
- Predictive und Advanced Analytics – neues Tool-Set für Controller
- Empfängerorientierte Business Charts und Tabellen sowie Excel-Tipps zur Umsetzung
- Mit SUCCESS zu den International Business Communication Standards (IBCS®)
- Integrated Reporting

### III. Kennzahlenentwicklung in Zeiten der Veränderung

- Integration einer (z. B. digitalen) Strategie in das operative Geschäft
- Entwickeln strategischer Kennzahlen mit dem Balanced Scorecard Ansatz
- Übung zur Entwicklung von Nachhaltigkeitskennzahlen (SDG und ESG)
- Visualisieren, optimieren und standardisieren von Prozessen
- Entwickeln von Prozesskennzahlen

### IV. Controller als Business Partner und Change Agent

- MOVE – etwas bewegen im Unternehmen
- Zusammenarbeit und Beziehungsgestaltung
- „Ko“-Funktionen im Controlling
- Grundmodelle der Kommunikation
- Muster und Verbesserung der Zusammenarbeit in Gruppen; Gruppenarten
- Einflussgrößen auf das Führungsgeschehen und die Rolle der Führungskraft
- Prinzipien der Transfersicherung

**Gleich anmelden unter: [www.controllerakademie.de](http://www.controllerakademie.de)**

Präsenz unter Seminar-Nr. 3.00, Online unter Seminar-Nr. 3.02

#### Online-Training 2024:

26.–29. Februar, Online

15.–18. Juli, Online

27.–30. Mai, Online

28.–31. Oktober, Online

#### Seminargebühren Präsenz-Seminar\*:

Standard: EUR 2.150,- | **EUR 2.150,-**

Professional: EUR 2.450,-

Professional Plus: EUR 2.850,-

\*inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke

#### Seminargebühren Online Training:

Standard: EUR 2.050,-

Professional: EUR 2.200,-

Professional Plus: EUR 2.600,-

# Stufe IV

## Planungsanwendungen & Umsetzung



### Trainieren Sie praxisnah wichtigste Controlling- und Steuerungsmethoden im Team.

Viele Neuerungen bestimmen die Controlling-Praxis, z. B. die Digitalisierung, der Controller in der neuen Rolle des Business Partners oder aktuelle Organisationsformen, wie etwa Shared Service Center. In diesem Workshop überwinden Sie die Hürden zwischen Wissen und angewandtem Können in der Praxis und lernen, die Controlling-Werkzeuge in einem Fallstudien-Unternehmen einzusetzen. Wir bringen Sie auf den aktuellsten Stand der Controlling-Entwicklungen und Sie bearbeiten Ihre eigenen Themen aus Ihrer Controller-Praxis mit Kollegen.

#### *Ihr Seminarnutzen*

- *Sie setzen Ihr Wissen erfolgreich in die Praxis um*
- *Bearbeitung eigener Praxisbeispiele*
- *Sie üben anhand eines Real Case mit zwei Divisions*
- *Methoden zur kontinuierlichen Verbesserung – Self-Controlling*

#### **Präsenz-Seminare 2024:**

12.–16. Februar, Hamburg

11.–15. März, Köln

08.–12. April, Starnberg

13.–17. Mai, Feldk.-Westerham

10.–14. Juni, Starnberg

24.–28. Juni, Hamburg

19.–23. August, Starnberg

16.–20. Sept., Feldk.-Westerham

**23–27 September, Starnberg**

07.–11. Oktober, Köln

25.–29. Nov., Feldk.-Westerham

09.–13. Dezember, Hamburg

**Stage IV English:** Further information on our website at Seminar-No. 9.4

## Seminarinhalt

- I. Konzeption eines Management-Accounting-Systems zur Planungsvorbereitung**
  - Analyse und Gestaltung produktiver und administrativer Leistungs- und Kostenstellen (inkl. Prozesskostenansatz)
  - Erfordernisse und Systematik der Kalkulation
  - Ziel- und entscheidungsgerechte Management-Erfolgsrechnung; Harmonisierung der Ergebnisrechnung (intern/extern) zum Jahresüberschuss der GuV
- II. Entwicklung einer integrierten Planungskonzeption**
  - Kernelemente eines Businessplans unter Berücksichtigung externer Erfordernisse wie Business Judgement Rule, Risikomanagement oder Bankenrating nach Basel II/III
  - Gestaltung einer IT-gestützten Planungskonferenz
  - Predictive Analytics und Monte-Carlo-Simulation
- III. Finanz-Controlling Teil 1**
  - Plan-GuV, Plan-Bilanz und Plan-Kapitalflussrechnung zur Steuerung der strukturellen und dispositiven Liquidität
  - Finanzdiagnose mithilfe von Kennzahlen
  - Planung und Steuerung des Working Capital über den Cash-to-Cash-Cycle (DSO, DPO, DIO)
- IV. Finanz-Controlling Teil 2**
  - Hedging finanzwirtschaftlicher Risiken (z.B. Währungen, Rohstoffpreise, Zinsen) mithilfe von Finanzderivaten: Optionen, Swaps und Futures
  - Unternehmensfinanzierung (Gearing, Leverage-Effekt)
  - Aktuelle Highlights und Lowlights der Bilanzierung nach IFRS
- V. Workshop zu aktuellen Entwicklungen der Controller-Praxis**
  - Problemlösungsarbeit im Team, Präsentation und Diskussion
  - Beispielhafte Themen: Outsourcing, Controlling und Nachhaltigkeit, E-Commerce-Controlling, Chancen und Risiken der Digitalisierung
- VI. Controlling der Controller-Arbeit**
  - Performance Measurement und Management für Controller; Balanced Scorecard für den Controller Service

**Gleich anmelden unter: [www.controllerakademie.de](http://www.controllerakademie.de)**

Präsenz unter Seminar-Nr. 4.00, Online unter Seminar-Nr. 4.2

### Online-Training 2024:

22.–25. Januar, Online

15.–18. Juli, Online

22.–25. April, Online

28.–31. Oktober, Online

### Seminargebühren Präsenz-Seminar\*:

Standard: EUR 2.150,- | **EUR 2.150,-**

Professional: EUR 2.450,-

Professional Plus: EUR 2.850,-

\*inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke

### Seminargebühren Online Training:

Standard: EUR 2.050,-

Professional: EUR 2.200,-

Professional Plus: EUR 2.600,-

# Stufe V

## Präsentation & Moderation für Controller



### Verbessern Sie Ihre kommunikativen Fähigkeiten und steigern Sie Ihr Wahrnehmungsvermögen in Gruppen.

Die laufenden Veränderungen in den Unternehmensorganisationen sowie die Zunahme der Geschwindigkeit stellen vermehrt Ansprüche an Controller als Business Partner. Im Zusammenspiel zwischen Managern und Controllern sollen diese mehr denn je Zusammenhänge erkennen, visualisieren, präsentieren und diskutieren können.

Neben dem betriebswirtschaftlichen Gesamtverständnis braucht es also gute Kommunikationskenntnisse sowie die Fähigkeit, Diskussionen zielführend moderieren zu können. Ein entsprechendes Verhaltenstraining ist deshalb fester Bestandteil dieser Ausbildung zum Business Partner. Dabei lernen Sie Techniken und Erfolgsfaktoren für das Lösen komplexer Themen kennen, erarbeiten wichtige Empfehlungen zur Präsentation und optimieren Ihre kommunikativen Kompetenzen. Sie trainieren intensiv – anhand von Feedback, Videoauswertungen und Umsetzungshilfen zu Auftreten, Sprache und Verhalten. Final halten Sie eine diplomwürdige Themenpräsentation und -moderation vor dem Teilnehmer-Plenum ab.

#### Präsenz-Seminare 2024:

05.–09. Februar, Hamburg

04.–08. März, Starnberg

22.–26. April, Hamburg

13.–17. Mai, München

22.–26. Juli, Feldk.-Westerham

23.–27. September, Hamburg

**14–18 October, Munich**

25.–29. November, Starnberg

09.–13. Dezember, Köln

**Stage V English:** Further information on our website at Seminar-No. 9.5

## **Ihr Seminarnutzen**

- *Sie reflektieren Ihre Präsentation mit Feedback und Videoanalysen*
- *Sie optimieren Ihre kommunikativen Kompetenzen als Controller und Business Partner*
- *Sie üben Storytelling bei Präsentationen*

## **Seminarinhalt**

### **I. Methodentraining**

- Strategische Analyse und strategisches Programm
- Anwendung der strategischen Planungsmethode Canvas
- Visualisierungs-, Präsentations- und Moderationstechniken
- Fragetechniken gezielt anwenden, v.a. bei der Moderation
- Protokolltechnik für „Probleme lösen im Team“

### **II. Verhaltenstraining**

- Fördernde und störende Verhaltensmuster in Teams und vor Plenen
- Moderation von Teams und Plenen
- Präsentationsarbeit vor dem Plenum
- Empfehlungen zum Verhalten in diesen Situationen
- Videogestützte Analyse

### **III. Probleme lösen im Team**

- Teamanalyse: Phasen der Teamarbeit
- Teamzusammensetzung und Teameffizienz
- Beobachten und Rückmelden von Verhalten
- Strukturierung des Arbeitsprozesses
- Visualisierung der Arbeitsergebnisse

### **IV. Transfersicherung**

- Reflexion des eigenen Handelns und Wirkens
- Als Teilnehmer: Was will ich wo, wie und wann umsetzen?
- Erfolgsfaktoren für die Umsetzung

**Gleich anmelden unter: [www.controllerakademie.de](http://www.controllerakademie.de)**

Präsenz unter Seminar-Nr. 5.00

#### **Seminargebühren Präsenz-Seminar\*:**

Standard: EUR 2.150,- | **EUR 2.150,-**

Professional: EUR 2.450,-

Professional Plus: EUR 2.850,-

\*inkl. Mittagessen, Snacks, Getränke

# Stufe V Online

## Präsentation & Moderation im virtuellen Raum



### Trainieren Sie praxisnah wichtigste Controlling- und Steuerungsmethoden im Team.

Spätestens seit der Covid-19-Pandemie gehört die virtuelle Zusammenarbeit zum Unternehmensalltag. Jetzt ist es wichtig, auch die Online-Zusammenarbeit zu professionalisieren, um deren Effizienz und Effektivität zu steigern. Die Herausforderungen sind dabei vielfältig: Neben fachlicher Kompetenz braucht es vor allem Kenntnisse zur Kommunikation in Gruppen, zur Aufbereitung von Informationen für ein schnelles Verständnis sowie die Fähigkeit, Diskussionen zielführend zu moderieren. Und das im virtuellen Raum! Ein darauf abgestimmtes Methoden- und Verhaltenstraining ist deshalb unerlässlich für alle, die entsprechende Zusammenkünfte initiieren, leiten oder daran teilnehmen. Als Praxistest lösen Sie eine komplexe Aufgabe und präsentieren im Team.

#### **Ihr Seminarnutzen**

- Sie können komplexe Fragen im virtuellen Workshop-Raum lösen
- Sie üben Storytelling bei Online-Präsentationen

#### **Präsenz-Seminare 2024:**

08.–11. April, Online

12.–15. August, Online

01.–04. Juli, Online

28.–31. Oktober, Online

#### **Seminargebühren Online Training:**

Standard: EUR 2.050,-

Professional: EUR 2.200,-

Professional Plus: EUR 2.600,-

## Seminarinhalt

- I. Methodentraining** (im virtuellen Raum)
  - Strukturierung von Meetings für verschiedene Anlässe
  - Visualisierungs-, Präsentations- und Moderationstechniken
  - Vorgehensweise eines High Performance Teams zur Lösung komplexer Probleme
  - Anwendung eines Canvas für ein digitales Geschäftsmodell
- II. Verhaltenstraining**
  - Fördernde und störende Verhaltensmuster in Teams
  - Präsentationsarbeit, Moderation von Teams, Fragetechniken gezielt anwenden
  - Videogestützte Verhaltensanalyse, Verhaltensalternativen für unterschiedliche Situationen
- III. Probleme lösen im Team**
  - Teamanalyse: Phasen der Teamarbeit, Teamzusammensetzung und Teameffizienz
  - Beobachten und Rückmelden von Verhalten
  - Strukturierung des Arbeitsprozesses
  - Arbeitsfortschritt und Ergebnisse visuell dokumentieren
- IV. Transfersicherung**
  - Erfolgsfaktoren für die Umsetzung, Reflexion, Ziele definieren
  - Welche Erkenntnisse lassen sich auch außerhalb des virtuellen Raums anwenden?
  - Als Teilnehmer: Was will ich wo, wie und wann umsetzen?
  - Erfolgsfaktoren für die Umsetzung

## Online Selbststudium (ca. 7 Stunden)

- I. Get Started – Videos**
  - Technische Möglichkeiten und virtuelle Moderationstools
  - Vorbereitung eines Meetings für Präsentation, Moderation und Gruppenarbeiten (Breakouts)
- II. Das Big Picture – Podcast**
  - Aspekte der Online-Performance
- III. Warum und Wie – Video, Podcast und Selbsttest**
  - Warum ist Präsentations- und Moderations-Kompetenz von großer Bedeutung?
  - Selbsttest zum eigenen Kompetenzstand
  - Was sind High Performance Teams (HPT) und wozu benötigen Unternehmen diese?
- IV. Fachliche Vorbereitung – Videos**
  - Storytelling – Die Botschaft auf den Punkt gebracht
  - Methodische Hinweise zur Erstellung von PPT-Folien
- V. Vorbereitung einer Einstiegspräsentation von etwa 5-7 Minuten in PowerPoint**

Inklusive virtuellem CA Café und Online Fragen Support

Gleich anmelden unter: [www.controllerakademie.de](http://www.controllerakademie.de)

Online unter Seminar-Nr. 5.2

# Unsere Produktpakete

## ► FORMAT PRÄSENZ

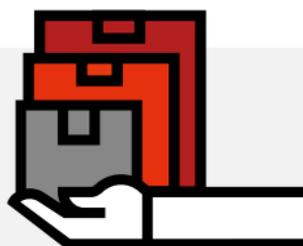
Paket	Standard	Professional	Professional Plus
Anzahl Seminartage	5	5	5
Referent: CA Trainer	✓	✓	✓
Hochwertige E-Mappe	✓	✓	✓
Arbeits- unterlage in Papierform	✓	✓	✓
Buch oder E- Book bei Stufe I, II und III	—	✓	✓
CAonAir Retraining- Paket*	—	Laufzeit: 1 Jahr	Laufzeit: 3 Jahre
Follow-up Live Online Session**	—	Zu einem Kernthema des Seminars (2 Std.)	Zu einem Kernthema des Seminars (2 Std.)
1:1 Personal Business Coaching	—	—	Thema frei wählbar (2.5 Std.)
Paketpreis zzgl. Umsatzsteuer	<b>EUR 2.150,-</b>	<b>EUR 2.450,-</b>	<b>EUR 2.850,-</b>

\* CAonAir Retraining-Paket:

Dieses beinhaltet 7 – 14 Fachthemen, die in lebendigen Videotrainings erklärt werden. Zusätzlich festigen Sie die Inhalte mit Übungen und Multiple Choice Tests. Die Trainingsplattform steht Ihnen ein Jahr oder drei Jahre zur Verfügung.

Für mehr Handlungssicherheit und für eine noch bessere Praxisumsetzung können Sie jetzt aus **3 neuen Produktpaketen mit unterschiedlichem Mehrwert auswählen.**

► **FORMAT ONLINE**



<b>Paket</b>	<i>Standard</i>	<i>Professional</i>	<i>Professional Plus</i>
Anzahl Seminartage	<b>4+1</b>	<b>4+1</b>	<b>4+1</b>
Referent: CA Trainer	✓	✓	✓
Hochwertige E-Mappe	✓	✓	✓
Buch oder E-Book bei Stufe I, II und III	—	✓	✓
CAonAir Retraining-Paket*	<i>Laufzeit: 1 Jahr</i>	<i>Laufzeit: 1 Jahr</i>	<i>Laufzeit: 3 Jahre</i>
Follow-up Live Online Session**	—	<i>Zu einem Kernthema des Seminars (2 Std.)</i>	<i>Zu einem Kernthema des Seminars (2 Std.)</i>
1:1 Personal Business Coaching	—	—	<i>Thema frei wählbar (2.5 Std.)</i>
<b>Paketpreis</b> <small>zzgl. Umsatzsteuer</small>	<b>EUR 2.050,-</b>	<b>EUR 2.200,-</b>	<b>EUR 2.600,-</b>

\*\* **Follow-up Live Online Session:** Ein paar Wochen nach dem Seminar treffen wir uns im Rahmen einer Live Online Session, um ein Kernthema des Seminars nochmals vertieft zu behandeln sowie zum Austausch der ersten Anwendungserfahrungen.

# Unser Trainerteam

## Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen

Unser Team besteht aus **didaktisch geschulten Experten**, die über umfassendes **praktisches Know-how** und über große Erfahrung in der Erwachsenenbildung verfügen. Jährlich mehr als 100 Trainingstage pro Trainer stehen für unsere Kompetenz. Als Berater arbeiten wir in unterschiedlichsten Firmenprojekten an den **aktuellen Entwicklungen in der Unternehmenspraxis** und stehen in Netzwerken im ständigen Austausch. Entsprechend werden die Seminarinhalte laufend weiterentwickelt.



1. Dr. Thomas Biasi
2. Florian Bliefert, MBA
3. Dipl.-Ing. Dr. Klaus Eiselmayer
4. Dipl.-Volkswirt Prof. Dr. Martin Hauser
5. Korbinian Hoffmann, B.Sc.
6. Dipl.-Oec. Guido Kleinhietaß

7. Dipl.-Kfm. David Nerz
8. Dipl.-Ing. Dietmar Pascher
9. Dipl.-Kfm. Gerhard Radinger
10. Dipl.-Kfm. Jens Ropers
11. Dipl.-Kfm. Danny Szajnowicz
12. Dipl.-Kfm. Prof. Detlev R. Zillmer

**»Die im Rahmen des  
5-Stufen-Programms erlangten  
Fähigkeiten und Kenntnisse waren  
meinem zukünftigen Vorgesetzten  
sehr wichtig für meine Ernennung  
zum kaufmännischen Leiter.  
Vielen Dank an alle Referenten.«**

*Michael Renners, Bresser GmbH,  
über das Controllers Trainingsprogramm in fünf Stufen*





**Melden Sie sich jetzt hier gleich an  
und boosten Sie Ihr Know-how!**

**Wir freuen uns auf Sie!**

## **Kontakt und Anmeldung**

### **CA AKADEMIE**

privates Institut für Controlling  
und Unternehmensführung AG

Münchner Straße 8  
D-82237 Wörthsee

Phone +49(0)8153-88974-0

[kontakt@ca-akademie.de](mailto:kontakt@ca-akademie.de)

[www.controllerakademie.de](http://www.controllerakademie.de)

Alle angegebenen Preise verstehen sich zuzüglich gesetzlicher Umsatzsteuer.  
01.2024: Änderungen und Druckfehler vorbehalten.